



Memória da 55.ª Reunião do GDFAZ

Curitiba – PR, 13, 14 e 15/5/2015

Integral
(17 páginas)

REUNIÃO DO GRUPO GESTOR

Em 13/5/2015, pela manhã, foi realizada a reunião do grupo gestor do GDFAZ, que contou com os seguintes participantes: Alexandre Luiz Bortolini (RS), Carlos Dell’Agnelo (PR), Iolanda Maria Gonçalves Mendes de Carvalho Barbosa (MA), Kiola Maria Rocha Oliveira de Moraes Rego (MA), Margarida Maria Ferreira Fontan (AL), Maria Juraci Alves Câmara (PI), Glace Vieira Alves Martins (GO) e Maria Margarida de Souza (Facilitadora. Centresaf/CE).

Local: Escola de Administração Tributária (Esat).

Durante a reunião foram consolidadas definições sobre a 55.ª Reunião do GDFAZ, concluído o planejamento dos trabalhos e efetuados ajustes na agenda.

FOCO

I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais, marcado para 25 e 26/11/2015, em Brasília – DF, e eleição da Secretaria Executiva do GDFAZ para o biênio 2015 – 2016.

ABERTURA

- ✓ Para dar início aos trabalhos, a equipe da Esat apresentou vídeo de boas vindas. Neste vídeo, apareceram as bandeiras dos estados e do Distrito Federal, além de paisagens desses estados.
- ✓ Compuseram a mesa de abertura os seguintes Servidores:
 - ✓ Mauro Ricardo Machado Costa, Secretário de Estado da Fazenda (Sefaz/PR);
 - ✓ Maria Juraci Alves Câmara, Coordenadora-Geral do GDFAZ (Sefaz/PI);
 - ✓ José Aparecido Valencio da Silva, Diretor da Coordenação da Receita do Estado (Sefaz/PR);
 - ✓ Ernesto Jeger, Consultor do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID);



- ✓ Carlos Henrique de Azevedo Moreira, Diretor-Geral Adjunto da Escola de Administração Fazendária (Esaf).
- ✓ Carlos Dell’Agnelo, Coordenador da Escola de Administração Tributária (Esat. Sefa/PR);
- ✓ José Carlos Carvalho, Presidente do Sindicato dos Auditores Fiscais da Receita do Estado do Paraná (Sindafep).

Fizeram uso da palavra:

- ✓ **Carlos Dell’Agnelo, Coordenador da Escola de Administração Tributária (Esat. Sefa/PR).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- Boas vindas aos presentes, apresentação da equipe da Esat e agradecimentos a esta pelo trabalho para a realização da 55.^a Reunião do GDFAZ. Destacou que também fazem parte da equipe as funcionárias que trabalham na manutenção (limpeza, café, jardinagem), pois contribuem para o alcance dos objetivos da Escola e, portanto, para o negócio da Instituição. Destacou que o trabalho destas pessoas muitas vezes não aparece, mas é muito importante.
 - Afirmou que a solenidade de abertura seria sem muitas formalidades, até porque essa é a forma de trabalho da Esat: com organização, seriedade, mas descontração. Isto faz com que seja criado ambiente de trabalho agradável, favorecendo a produção técnica.
 - Apresentou vídeo que traz grupo teatral que faz espetáculos com sombras.
 - Destacou que o vídeo pode ser considerado metáfora para muitas situações vividas pelos presentes: condições de trabalho nem sempre adequadas, trabalho muito intenso para alcance dos objetivos, necessidade de não desistir apesar das dificuldades. Destacou que o vídeo lembra o GDFAZ, haja vista o trabalho comprometido que o grupo realiza, buscando fortalecer as administrações fazendárias. Haja vista o vídeo também falar de despedida e renascimento, lembrou que alguns representantes deixaram o GDFAZ e que outros adentravam ao grupo. Convidou todos os representantes para trabalhar com afinco, a fim de contribuírem para o fortalecimento das administrações fazendárias.
 - Agradeceu a José Carlos Carvalho, Presidente do Sindafep, pela contribuição financeira do Sindicato para a realização da reunião.
- ✓ **José Carlos Carvalho, Presidente do Sindicato dos Auditores Fiscais da Receita do Estado do Paraná (Sindafep)**

Alguns pontos do seu pronunciamento.



- O Sindafep possui em torno de três mil filiados.
 - Além das lutas de classe, nos últimos dez anos está muito voltado para o social, o que o transformou em um Sindicato diferenciado.
 - Programa do Voluntariado Paranaense (Provopar).
 - Programas: Natal encantado, Espalhe calor, Páscoa encantada, *Kit* escolar.
 - Associação Paranaense da Criança com Neoplasia (APACN).
 - Fundação Ecumênica de Proteção ao Excepcional.
 - Conselho Municipal do Idoso e Conselho Estadual do Idoso.
- ✓ **Ernesto Jeger, Consultor do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- Agradeceu o convite para participar de uma reunião do GDFAZ. Comentou que não é tão comum a participação do BID nas reuniões do GDFAZ.
 - Destacou a forte integração do BID com os vários grupos do Confaz.
 - Construção do documento de diretrizes para a modernização dos fiscos nos próximos dez anos.
 - Determinação dos novos desafios e propositura de novas linhas de ação dentro do Programa de Modernização dos Fiscos Estaduais.
- ✓ **Carlos Henrique de Azevedo Moreira, Diretor-Geral Adjunto da Escola de Administração Fazendária (Esaf).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- Necessidade de as instituições capacitarem fortemente seus servidores, mas nem sempre isto acontece.
 - De todo o esforço que o governo faz no aparelhamento do Estado, o menor é na gestão de pessoas, na preparação das pessoas.
 - O GDFAZ deve ser valorizado, haja vista a importância da qualificação das pessoas, pois com isto os resultados aparecem.
 - Sem pessoas preparadas, qualificadas, o nível de execução não é bom.
- ✓ **José Aparecido Valencio da Silva, Diretor da Coordenação da Receita do Estado (Sefa/PR).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- Destacou a importância da modernização dos fiscos, mas salientou que sem a qualificação do servidor não se consegue ir além.



- Afirmou que, além de qualificado tecnicamente, o servidor deve se sentir motivado, pois isto permitirá que execute bem.
 - Deve haver foco muito forte na motivação.
- ✓ **Maria Juraci Alves Câmara, Coordenadora-Geral do GDFAZ (Sefaz/PI).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- Marcas do GDFAZ: acolhimento, calor humano, troca de experiências, debate de ideias e apresentação de soluções.
- Sistemas de alta tecnologia são muito importantes, mas é fundamental a existência das pessoas para que tudo aconteça.
- A busca de aumento da arrecadação é constante. As tecnologias são importantes, mas as pessoas são fundamentais.
- Em qualquer instituição, pública ou privada, as pessoas devem ser bem cuidadas e a área de gestão de pessoas deve ocupar posição estratégica.
- É necessário desenvolver a parte técnica e comportamental dos servidores.
- É necessário trabalhar na gestão de mudanças, a fim de que o novo seja aceito com menor resistência.
- Muitas administrações, públicas ou privadas, ainda tratam as pessoas como recursos humanos e não como pessoas que sentem e pensam. É necessário valorizar as pessoas.
- Desafio do GDFAZ:
 - Que as secretarias de fazenda, finanças, receita e tributação dos estados e do Distrito Federal participem do I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais;
 - que estas secretarias trabalhem para melhorar a qualidade de vida, o bem-estar dos servidores.

- ✓ **Mauro Ricardo Machado Costa, Secretário de Estado da Fazenda (Sefa/PR).**

Alguns pontos do seu pronunciamento.

- As trocas entre as instituições públicas são muito importantes, por isso devem ser fomentadas. Hoje, ainda há poucas trocas de ações bem-sucedidas.
- O GDFAZ tem a missão de disseminar essas práticas e experiências.
- Colocou a Sefa/PR à disposição, a fim de que todos pudessem conhecer as experiências exitosas da Secretaria.



PARCERIAS

- ✓ Permanece a parceira com a Escola de Administração Fazendária (Esaf), onde está hospedada a Comunidade Virtual do GDFAZ. Os Servidores Carlos Henrique de Azevedo Moreira, Coordenador-Geral Adjunto da Esaf, e Lucíola Maurício de Arruda, Diretora de Educação da Esaf, participaram dos três dias de reunião. A Esaf sediará e será parceira do GDFAZ na realização do I Seminário de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais. Além disso, a parceria é fortalecida com a liberação por parte da Esaf da servidora Maria Margarida de Souza (Diretora do Centresaf/CE), que atua como facilitadora do Grupo.
- ✓ Permanece a parceria com a Sefaz/MA, onde está hospedado o *site* do GDFAZ. A criação desse *site* foi realizada em parceria com a Sefaz/AM.
- ✓ Foi estabelecida parceira com o BID. O Servidor Ernesto Jeger participou dos dois primeiros dias da reunião. Esse banco contribuirá para a realização do I Seminário de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais.

PALESTRAS E APRESENTAÇÕES

1 – Prêmio Gestor Público Paraná *Laerzio Chiesorin Júnior (Sindafep – PR)*

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Apresentação do vídeo relativo ao PGP-PR 2015.
- ✓ Entrega das revistas relativas ao I e ao II PGP-PR.
- ✓ Explicações sobre a forma como é realizado o PGP-PR.

2 – Programa do Curso de Mestrado Profissional em Economia/Auditoria Tributária. *Agemir de Carvalho Dias, Esat (Sefa/PR)*

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Foi apresentada a proposta desenvolvida pela Esat.
- ✓ A intenção é que as secretarias de fazenda, finanças, receita e tributação dos estados e do Distrito Federal aproveitem o projeto, integral ou parcialmente, com alterações ou não, e ofertem o Mestrado aos seus servidores.
- ✓ Durante a apresentação, foram sugeridos ajustes pelos participantes. Existe a possibilidade de constituição de grupo de trabalho interestadual para as definições.
- ✓ A versão final será levada ao Confaz e disponibilizada a todas as secretarias.



3 – Curso para Ambientação de Estagiários (a distância).

Marcel Giovani Kroetz, Esat (Sefa/PR)

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Foi apresentado o curso desenvolvido pela Esat.
- ✓ O curso tem foco comportamental e de orientação.
- ✓ Será disponibilizado para todas as secretarias.

4 – Curso de Formação de Autores para EAD (a distância).

Mário Sérgio da Silva Brito, Esat (Sefa/PR)

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Foi apresentado o curso desenvolvido pela Esat.
- ✓ A primeira turma terá início em 25/5/2015.
- ✓ O curso fortalecerá a EAD na Sefa.
- ✓ Será disponibilizado para todas as secretarias.

5 – Revista Eletrônica do GDFAZ

Marcos Rogério Portes, Esat (Sefa/PR)

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Foi apresentada a Revista Eletrônica do GDFAZ desenvolvida pela Esat.
- ✓ A intenção é registrar a memória do GDFAZ eletronicamente, ou seja, sem necessidade de utilização de papel.
- ✓ Sendo arquivo eletrônico, pode ser atualizado a qualquer tempo e em custo.
- ✓ Antes de ser disponibilizada oficialmente, serão efetuados ajustes no conteúdo e a revista será apresentada em duas opções: aplicativo *Publisher* e aplicativo *Adobe In Design*.

6 – Projeto de Modernização Fiscal

Ernesto Jeger (BID)

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Metodologia de avaliação.
- ✓ Contexto e situação da linha de crédito.
- ✓ Distribuição dos valores por componentes.
- ✓ Impacto dos programas.
- ✓ Integração dos fiscos.
- ✓ Transparência fiscal.
- ✓ Melhoria do ambiente de negócios.
- ✓ Produtos, resultados e impactos dos projetos.



- ✓ Análise econométrica do impacto do Profisco na arrecadação do ICMS.
- ✓ Produtos emblemáticos priorizados para aumento da arrecadação.
- ✓ Aumento da eficiência da administração tributária.
- ✓ Produtos emblemáticos priorizados para contenção das despesas.
- ✓ Aumento da oferta de serviços disponibilizados nos portais.
- ✓ Produtos emblemáticos priorizados para aumento da oferta de serviços.
- ✓ Novo programa de modernização da gestão fiscal.
 - Eixos temáticos da gestão fiscal:
 - Gestão fazendária.
 - Administração tributária e do contencioso fiscal.
 - Administração financeira, contábil e dos gastos públicos.
 - Gestão da dívida pública e dos passivos contingentes.
 - Diretrizes e recomendações técnicas:
 - Transparência e controle social.
 - Aperfeiçoamento da gestão fiscal.
 - Maximização do cumprimento tributário.
 - Utilização de indicadores para medir a gestão e melhorar o desempenho da administração tributária.
 - Modernização dos Tesouros Estaduais.
 - Modernização da contabilidade e aumento da transparência fiscal financeira.
 - Melhoria da qualidade do gasto e Gerenciamento da dívida pública.
 - Gerenciamento dos passivos contingentes.
 - Aperfeiçoamento da gestão de pessoas e do conhecimento.

7 – Informações gerais do GDFAZ

Maria Juraci Alves Câmara, Sefaz/PI

Alguns pontos da apresentação.

- ✓ Apresentação da estrutura e funcionamento do GDFAZ, a fim de situar os que pela primeira vez participavam de reunião do grupo.
- ✓ Definições e outros trabalhos relativos ao I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais.

ATIVIDADES

1 – Atividade de reencontro

Foi conduzida por Maria Margarida de Souza (Centresaf/CE), facilitadora das reuniões do GDFAZ.



A dinâmica teve início com a formação de grupos. Cada um recebeu determinada atividade. Após o tempo estabelecido para a realização das atividades, um participante de cada grupo efetuou a apresentação do resultado.

Na sequência, a Esat prestou homenagem às mães, haja vista a comemoração do Dia das Mães em 10/5/2015. Foi apresentado vídeo produzido pelo servidor Mário Sérgio da Silva Brito, um dos responsáveis pela EAD na Sefa/PR. O vídeo traz belas imagens aéreas de pontos turísticos de Curitiba e tocante narração de texto sobre as mães. Houve bastante emoção.

Na sequência, todos os presentes receberam de presente um texto com a poesia **Mãe**, oferta de Maria Margarida de Souza (facilitadora da reunião), e um chocolate em forma de pinhão, oferta da Esat.

2 – Reunião dos subgrupos e comissões

Os subgrupos e comissões reuniram-se para dar continuidade aos trabalhos que realizam presencialmente e a distância.

O nome que aparece em primeiro lugar é o do líder do subgrupo ou da comissão.

A informação sobre a síntese do trabalho realizado foi prestada pelo líder de cada subgrupo.

2.1 SUBGRUPOS

Capacitação a Distância

Penha (ES. Ausente), Mário (PR), Eraldo (AL), Margarete (PE) e Ellen (AM).

Observação: por intermédio do aplicativo BigBlueButton, Penha participou da reunião a distância.

Síntese do trabalho realizado entre a reunião anterior e esta reunião:

- **Sem informações até o momento.**

Garimpo de Soluções

Alexandre (RS), Glace (GO), Itacelma (AP), Rogéria (PI).

Síntese do trabalho realizado entre a reunião anterior e esta reunião:

- Compilação das respostas aos garimpos iniciados em 2015.



- Disponibilização dos garimpos compilados na comunidade virtual do GDFAZ.
- Possibilidade de os garimpos serem respondidos pelo formulário tradicional ou por formulário do Google docs.
- Atualização das informações dos Registros do GDFAZ com base nas informações existentes nos garimpos compilados.
- Avaliação da pertinência de disponibilizar alguns dados dos garimpos no *site* do GDFAZ.
- Divisão de responsabilidade entre os membros do Grupo para monitoramento dos garimpos abertos no ano de 2015, por Estado da Federação:
 - Alexandre: RS, SC, PR, SP, RJ, ES e MG.
 - Glace: GO, BA, DF, MS, MT e SE.
 - Itacelma: AP, AM, AC, RO, RR, PA e TO.
 - Rogéria: PI, PE, PB, RN, CE, AL e MA.

GDFAZ Virtual

Cezarino (MT. Ausente), Lucimar (GO), Pedro (SC), Esaú (MS), Cecília (RJ), Ronald (SP).

Síntese do trabalho realizado após a reunião anterior e esta reunião:

- o Grupo GDFAZ Virtual atendeu 90% das demandas de publicações no *site* do GDFAZ, apesar das dificuldades de manutenção e atualização deste *site* de forma totalmente sem custos, com publicações realizadas pelos membros do GDFAZ.
- É necessário ampliar as informações disponíveis no *site* considerando novas definições de conteúdo a serem compartilhados com o público externo.

Indicadores de Gestão de Pessoas

Margarida (AL), Kiola (MA), Ricardo (BA), Ana Paula (PE).

Síntese do trabalho realizado entre a reunião anterior e esta reunião:

- Definição de novas datas para as ações não realizadas.
- Realização de garimpo para identificar os novos gestores de Gestão de Pessoas e Interessados nos indicadores de Gestão de Pessoas.



- Verificar a possibilidade de criação de um Banco de Dados em Access.
- Elaboração de modelo de pesquisa para os secretários apontarem os indicadores-chave.
- Recebimento e análise das informações para a formação dos Indicadores/2014 de 15 estados.
- Elaboração de gráficos comparativos dos exercícios de 2013 e 2014 e encaminhamento para análise aos 15 estados.
- Consolidação dos gráficos e exposição para aprovação.

Capacitação Presencial

Este subgrupo não se reuniu, pois alguns dos seus componentes, inclusive sua líder, Iolanda (MA), compõem a comissão para realização do I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais, que se reuniu durante o evento para tratar de assuntos pertinentes ao Seminário.

2.2 COMISSÃO

Comissão para realização do I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais

Juraci (PI), Iolanda (MA), Ana Cristina (PA), Carlos (PR), Lucíola (DF.Esaf), Carlos Henrique (DF. Esaf), Ernesto (DF. BID).

Síntese do trabalho realizado entre a reunião anterior e esta reunião:

- Propostas de temas para o I Seminário:
 - Tema 1: Um Retrospecto Histórico da Administração de Recursos Humanos no Brasil: das relações industriais à moderna Gestão de Pessoas e sua inserção no setor público.
 - Palestrante: Caio Marini, Humberto Falcão, Maria Eugênia ou sugestão do Consad.
 - Painel: (cases) Débora Muzzi – SEF/MG.
 - Moderador: consulta às Sefaz e ao palestrante.



- Tema 2: Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas: instrumento norteador dos processos e políticas dessa gestão.
 - Palestrante: Peter Dostler.
 - Painel: indicação do palestrante.
 - Moderador: consulta às Sefaz e ao palestrante.
- Tema 3: As principais vertentes da Gestão de Pessoas: Gestão do Conhecimento, Gestão por Competências, Gestão por Resultados.
 - Palestrante: Pedro Paulo Carbone.
 - Painel: indicação do palestrante.
 - Moderador: consulta às Sefaz e ao palestrante.
- Tema 4: Tendências da Gestão de Pessoas.
 - Palestrante: Maria Júlia Pantoja.
 - Painel: indicação da palestrante.
 - Moderador: consulta às Sefaz e à palestrante.
- Possibilidades de recursos e patrocínios:
 - Escola de Administração Fazendária (Esaf).
 - Instituto Brasiliense de Direito Público (IDP).
 - Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).
 - Sindicato dos Servidores Fazendários do Piauí.
 - Sindicato dos Funcionários do Grupo TAF (Sintaf/MA). Já ofertou R\$5.000,00.
 - Sindicatos e Associações dos estados e do Distrito Federal.
- Próximos passos:
 - Definição do público-alvo.
 - Definição da logomarca do evento.
 - Solicitação da planilha de custos para a Esaf.
 - Definição da para confirmação dos patrocinadores e definição da data limite para recebimento dos patrocínios.



- Abertura de conta corrente em nome de Carlos Dell'Agnelo, secretário executivo do GDFAZ, para recebimento dos valores de patrocínio.
- Foi aberta a conta corrente 05245-8 na agência 0255 (Curitiba-Mercês) do Banco Itaú S/A (341). Foi depositado o cheque de R\$5.000,00 ofertado pelo Sintaf/MA.

3 – Eleição da Secretaria Executiva do GDFAZ para o Biênio 2015 – 2016.

Foi eleita a nova secretaria executiva do GDFAZ.

Coordenadora-Geral: Maria Juraci Alves Câmara (Sefaz/PI).

Coordenadora-Geral Adjunta: Iolanda Maria Gonçalves Mendes de Carvalho Barbosa (Sefaz/MA).

Carlos Dell'Agnelo (Sefa/PR) foi convidado a permanecer no cargo de Secretário Executivo. O convite foi aceito.

Com isto, a secretaria executiva do GDFAZ passou a ter a seguinte composição:

Coordenadora-Geral: Maria Juraci Alves Câmara (Sefaz/PI).

Coordenadora-Geral Adjunta: Iolanda Maria Gonçalves Mendes de Carvalho Barbosa (Sefaz/MA).

Secretário Executivo: Carlos Dell'Agnelo (Sefa/PR).

4 – Jornal falado

Trata-se de espaço destinado aos participantes que desejam noticiar ações realizadas pela unidade federada que representam, ou apresentar notícias relevantes. Com frequência, as demais unidades federadas implementam ações a partir dos relatos efetuados.

Bahia (Ricardo)

- ✓ A UCS/SEFAZ está contratando consultoria para diagnosticar o atual nível de maturidade de Gestão do Conhecimento (GC) na organização e propor a implantação de uma política estruturada de GC. A contratação está sendo feita pelo profisco/BID. O TDR encontra-se disponível para todas as secretarias, mediante solicitação.
- ✓ A UCS/SEFAZ também é cultura. Nos últimos dois anos a UCS/SEFAZ lançou dois livros de poesias: *Devaneios*, lançado em 2013, e *Devaneios 2*, lançado em 2014. Os livros são coletâneas de poesias do Senhor Odilton Oliveira, 86 anos, funcionário da UCS/SEFAZ. Alguns exemplares do livro foram



sorteados entre os representantes do GDFAZ.

Distrito Federal (Lucíola. Esaf)

✓ SELO ENEF

Iniciativas que contribuam para disseminar ações alinhadas à Estratégia Nacional de Educação Financeira poderão agora ser reconhecidas e receber o Selo Enef. As inscrições começaram terça-feira (12/5) e o cadastro das propostas poderá ser feito até 12 de julho por meio do site www.vidaedinheiro.gov.br. O selo identificará as iniciativas que estão em conformidade com os objetivos e as diretrizes da Enef, bem como com os critérios estabelecidos pelo Comitê Nacional de Educação Financeira (Conef).

A Estratégia Nacional de Educação Financeira (Enef) é uma mobilização multissetorial em torno de ações de educação financeira no Brasil. A Estratégia foi instituída pelo Decreto nº 7.397 como política de Estado permanente e tem como objetivo contribuir para o fortalecimento da cidadania ao fornecer e apoiar ações que ajudem a população a tomar decisões financeiras mais conscientes.

As iniciativas de educação financeira poderão ser apresentadas por órgãos ou entidades, públicas ou privadas, de forma individual ou em conjunto. É importante ressaltar que uma iniciativa é um conjunto de ações coordenadas e continuadas que contribuem para o alcance dos objetivos da Enef. O selo será concedido à iniciativa e não às ferramentas educacionais de forma isolada.

Os interessados poderão inscrever iniciativas de educação financeira que tenham metodologia pedagógica de desenvolvimento adequada ao público beneficiário e também abordem conteúdos como: cidadania, consumo responsável, orçamento pessoal e familiar, poupança e investimento, crédito, autonomia, prevenção, planejamento financeiro, empreendedorismo, defesa do consumidor/investidor, sistema financeiro nacional, educação fiscal e mudança da condição de vida.

De acordo com o regulamento, as iniciativas de educação financeira poderão envolver ações à distância ou presenciais, deverão ser gratuitas ao público-alvo e não poderão ter objetivo de promoção comercial de produtos ou serviços. A análise das iniciativas será realizada por uma comissão avaliadora que será constituída pelo Conef.

O Selo Enef terá a validade de 4 anos e o processo de concessão será realizado a cada 2 anos. A iniciativa que receber o Selo Enef será revisada a cada 2 anos. Mais informações estão disponíveis no site www.vidaedinheiro.gov.br.



Pará (Ana Cristina)

- ✓ Quatrocentos servidores estão aptos para a aposentadoria na Sefa/PA.
- ✓ Foi desenvolvido o Programa de Preparação para a Aposentadoria. Armelino Girardi.

Alagoas (Eraldo)

- ✓ Entrou em funcionamento em prédio reformado a Escola Fazendária da Sefaz/AL.

Amazonas (Ellen)

- ✓ Estão em condições de se aposentar 250 dos 700 servidores da Sefaz/AM.
- ✓ Foi elaborada e distribuída aos servidores cartilha sobre aposentadoria.
- ✓ Foi promovida a semana da saúde.

Santa Catarina (Pedro)

- ✓ O quadro de servidores efetivos de Santa Catarina vem envelhecendo, assim como nas demais unidades federadas, de acordo com relato de gestores das áreas de capacitação. Em algumas categorias, não se faz concurso público há mais de vinte anos. No curto prazo, a administração da máquina pública se tornará inviável.
- ✓ Com a visão e cobertor curto, ou seja, receita limitada ou crescendo de forma acanhada e as despesas aumentando assustadoramente, (crescimento vegetativo da folha, por exemplo) o Secretário Adjunto da Fazenda, Almir José Gorges, tem pela frente a dura missão de pôr em prática projeto da Diretoria de Auditoria Geral com a participação de gestores da Secretaria de Administração. Denominado de "Estado na Medida", o programa vai tentar descobrir de quantos funcionários - efetivos, comissionados, ou terceirizados - a máquina pública catarinense realmente necessita. Rever procedimentos e identificar processos que possam ser automatizados no Poder Executivo, também entram no contexto. Fica a pergunta: e os demais órgãos e poderes? O que efetivamente estão fazendo para se enquadrarem na medida, tendo em vista partilharem do mesmo bolo arrecadatório?
- ✓ Outro tema foi a visita ao estado do Ministro da Fazenda, Joaquim Levy, em retribuição ao apoio do governo na convalidação da alíquota de 4% nas operações interestaduais, de forma gradual em oito anos. Segundo o Secretário da Fazenda de Santa Catarina, Antônio Gavazzoni, é para evitar a



combalida guerra fiscal. Um dos eventos viagem do Ministro foi a palestra sobre “Ajuste fiscal e a situação econômica de Santa Catarina”, no Teatro Pedro Ivo, localizado no Centro Administrativo do Estado, em Florianópolis. Contou com a presença maciça dos gestores da Secretaria da Fazenda de outras instituições e também da classe empresarial. O Sindicato dos Auditores Fiscais também convidou seus filiados a participarem.

Piauí (Juraci)

- ✓ Iniciado o segundo Processo de Avaliação por Competências dos servidores, com previsão de encerramento para novembro de 2015.
- ✓ Realização do 56.º Encontro de Coordenadores e Administradores Tributários (Encat).
- ✓ Homologado o concurso de Auditor Fiscal (10 vagas).
- ✓ Aguardando a homologação do concurso de Analista do Tesouro (10 vagas).
- ✓ Realização do Processo Seletivo Simplificado para contratação temporária de Analistas para a Unidade de Tecnologia da Informação (32 vagas).

Paraná (Mário)

- ✓ A Receita Estadual do Paraná e o Detran do Paraná estão firmando termo de cooperação.
 - Os servidores do Detran poderão participar gratuitamente dos cursos a distância ofertados pela Escola de Administração Tributária (Esat).
 - A Receita Estadual poderá utilizar os estúdios de gravação e as telessalas do Detran espalhadas pelo Paraná para realizar capacitações e reuniões a distância.

Paraná (Carlos)

- ✓ O nome do GDFAZ está sendo levado cada vez mais longe. As dicas de português produzidas pela Sefaz/ES e pela Esat (Sefaz/PR) estão sendo enviadas a várias secretarias e órgãos do Paraná (Emater, Detran, Escola de Governo, Centresaf/PR, etc). As dicas são assinadas pelo responsável pela elaboração (Sefaz/ES ou Esat) e pelo GDFAZ.

Pernambuco (Ana Paula)

- ✓ A Sefaz vai receber 29 (vinte e nove) novos auditores, que passaram no concurso do ano passado, embora não se tenha data certa. Está em estruturação Programa de *Mentoring*, para capacitar 25 mentores para a



transmissão do conhecimento, proporcionando o aprendizado, a prática profissional pelo exemplo do dia a dia.

- ✓ Em 12/5/2015, os 21 servidores que formam a segunda turma do Programa de Preparação para a Aposentadoria (PPA) da Secretaria da Fazenda de Pernambuco (Sefaz-PE) receberam seus diplomas. A cerimônia de formatura foi realizada no auditório do edifício-sede da Sefaz e contou com a presença do secretário executivo de Coordenação Institucional, Roberto Abreu.

O PPA é uma das ações do Programa de Qualidade de Vida (PQV) e consiste na realização de encontros educativos onde temas relacionados à transição para aposentadoria são tratados com o intuito de proporcionar informações e reflexões importantes para a vida pós-aposentadoria.

O Programa de Preparação para a Aposentadoria é coordenado pela Superintendência da Gestão de Pessoas, através da Gerência de Desenvolvimento de Pessoas, e possui carga horária de 40 horas distribuídas igualmente em 10 encontros, o equivalente a dois meses e meio de aulas.

Rio Grande do Sul (Alexandre)

- ✓ Relatou a reestruturação da Biblioteca da Sefaz/RS a partir da contratação de uma bibliotecária. A profissional em biblioteconomia está realizando o trabalho de avaliação das obras existentes na Biblioteca e auxiliando na elaboração de um Termo de Referência para aquisição de novos títulos relevantes na temática de interesse da Sefaz. A bibliotecária também contribuirá na implantação do projeto de Gestão do Conhecimento na Secretaria.
- ✓ Também informou que a Coordenação do Grupo de Educação Fiscal Estadual (Gefe/RS) será exercido na Supervisão de Desenvolvimento Organizacional (Sudesq), que se estruturará para desenvolver a temática da Educação Fiscal (Cidadania Fiscal). A Sudesq, além da Educação Fiscal, também tem na sua estrutura a Escola Fazendária e a Divisão da Qualidade.

UNIDADES FEDERADAS PRESENTES

Estiveram representadas 15 unidades federadas: AL, AP, AM, BA, GO, MA, MS, PA, PR, PE, PI, RJ, RS, SC, SP.

UNIDADES FEDERADAS AUSENTES

Não estiveram representadas 12 unidades federadas: AC, CE, DF, ES, MG, MT, PB, RN, RO, RR, SE, TO.



PRÓXIMA REUNIÃO

Haja vista a previsão de realização do I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias Estaduais, na Esaf, em Brasília, em 25 e 26/11/2015, a **56.ª Reunião do GDFAZ** deverá ser realizada no mesmo local em 23 e 24/11/2015.

Foco:

- ✓ Trabalhos dos subgrupos.
- ✓ Finalização dos trabalhos relativos ao I Seminário Nacional de Gestão de Pessoas das Administrações Fazendárias.

Responsável pela elaboração: Carlos Dell’Agnelo (PR), Secretário Executivo do GDFAZ.

Contribuição: Iolanda Maria Gonçalves Mendes de Carvalho Barbosa (MA), Coordenadora-Geral Adjunta do GDFAZ.