

## Memória da 64.ª Reunião do GDFAZ

Local: AFRESP–Associação dos Agentes Fiscais de Rendas do Estado de São Paulo, São Paulo – SP

Período: 30 e 31/08/2018

### 1. FOCO

Apresentação do Mapa Estratégico e Priorização dos Objetivos Estratégicos do Grupo de Desenvolvimento do Servidor Fazendário – GDFAZ, para o biênio 2018/2019.

### 2. RESUMO DAS ATIVIDADES

#### 2.1 Reunião do Grupo Gestor (29/08/2018)

Os componentes do grupo gestor reuniram-se, no horário de 18h30 às 20h, com a finalidade de alinhar a agenda da 64.ª Reunião do GDFAZ, propondo alterações e melhorias na condução dos trabalhos do grupo.

Participaram da reunião Sayonara Pereira de Oliveira (coordenadora-geral), Milton César da Costa (coordenador-geral adjunto), Juliana Pereira Guimarães (secretária executiva), Ellen Patrícia Costa (secretária executiva adjunta), Penha Brito (líder de produto), Mario Brito (líder de produto), Alexandre Bortolini (líder de produto).

#### 2.2 Reunião do GDFAZ (30/08 e 31/08/2018)

##### 2.2.1 Abertura e agradecimentos feitos pelo mestre de cerimônias.

Agradecimentos:

- ✓ Realização da coordenadoria de gestão de pessoas da Sefaz e Fapesp, Escola Fazendária;
- ✓ Patrício da Afresp - Associação dos Agentes Fiscais de Rendas do Estado de São Paulo;
- ✓ Apoio das Secretarias da Fazenda, Cultura e Turismo;
- ✓ A todos os Estados representados;
- ✓ Alexandre Alcântara, Coordenador do GT de auditoria Contábil do Encat.

Compuseram a mesa de abertura as seguintes autoridades:

- ✓ Luiz Cláudio Rodrigues de Carvalho, Secretário da Fazenda do Estado de São Paulo;
- ✓ Sayonara Pereira de Oliveira, Coordenadora do GDFAZ;
- ✓ Rodrigo Spada, Presidente da Afresp;
- ✓ Gustavo D'Ambrosio Arounian, Coordenador da Gestão de Pessoas da Sefaz/SP;
- ✓ Rodrigo Bezerra da Silva, Diretor da Fazesp, Escola Fazendária.

Hino nacional  
Foto oficial  
Falas  
Vídeo da cidade de São Paulo

### 2.2.2 Palestras

- ✓ Palestra Gestão Estratégica de Pessoas – realizada pela Diretora do Centro de Desenvolvimento e Avaliação de Desempenho – Sefaz/SP, Luciana Rivelli;
- ✓ Palestra Teletrabalho e Indicadores – realizada pela Analista em Planejamento, Orçamento e Finanças Públicas – Sefaz/SP, Elina Ikumi Asato.

### 2.2.3 Jornal Falado – Notícias de Impacto

Trata-se de espaço destinado aos participantes que desejam noticiar ações realizadas pela unidade federada que representam, ou apresentar notícias relevantes. Com frequência, as demais unidades federadas implementam ações a partir dos relatos efetuados.

Apresentações de notícias relevantes:

- ✓ Sefaz/CE (Saulo);

A Secretaria de Estado da Fazenda do Ceará apresentou a Portaria nº333/2018 que institui a política de desenvolvimento de pessoas da Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará e disponibilizou ao GDFAZ 02 (dois) cursos em EAD: “Direito Tributário” e “Curso Políticas de Aquisições do BID”, que breve poderá ser utilizado por todas as Unidades da Federação.

- ✓ Sefaz/MT (Ingrid/Ivete);

A Sefaz do Mato Grosso informou sobre a criação de um projeto “Plantão Psicologico”; sobre a criação do Coral da SEFAZ/MT; Criação da Feira Sustentável com produtores orgânico; Semana da saúde com a realização de ações de qualidade de vida no interior do estado 25 (vinte e cinco) agências fazendárias e 06 (seis) postos fiscais em andamento; Programa Desenvolvendo líderes com a Leme Consultoria com entrega de trilha de conhecimento e EAD; Gestão por Competência - validação do PDI (Plano de Desenvolvimento Individual); Programa de Coaching Executivo com atendimento em 10 sessões dos gestores e acompanhamento mensal (04 coaches da sefaz)

- ✓ Sefaz/PR (Mário);

A Secretaria de Estado da Fazenda do Paraná informou sobre o projeto “Português para o dia a dia”, na qual as Secretárias encaminham e-mails diários com pequenas sínteses da língua portuguesa chegou a 1.000 (mil) dicas de português.

#### 2.2.4 Dinâmica de Integração

Realizada pela coordenadora geral do Grupo de Desenvolvimento do Servidor Fazendário, Sayonara Pereira de Oliveira.

#### 2.2.5 Informe sobre o Curso de Trilhas de Aprendizagem em Auditoria Contábil

Apresentação de um resumo sobre o Curso de Trilhas de Aprendizagem em Auditoria Contábil, realizada pela coordenadora geral do Grupo de Desenvolvimento do Servidor Fazendário, Sayonara Pereira de Oliveira, com a participação do líder de produto GDFAZ-Virtual, Mário Brito.

#### 2.2.6 Apresentação do Mapa Estratégico e Priorização dos Objetivos Estratégicos do GDFAZ

Apresentada as atividades relativas ao mapa estratégico e priorização dos objetivos elencados no Planejamento Estratégico do Grupo de Desenvolvimento Fazendário referente ao biênio 2018/2019.

Os trabalhos foram conduzidos pela secretária executiva, Juliana Pereira Guimarães (Sefaz/PE) em conjunto com a coordenadora-geral, Sayonara Pereira de Oliveira (SET/RN) e o coordenador-geral adjunto, Milton César da Costa (Sefaz/RS).

#### 2.2.7 Apresentação dos Indicadores de Resultados do GDFAZ

Realizada as atividades para validação dos indicadores de resultados do Grupo de Desenvolvimento do Servidor Fazendário.

Os trabalhos foram conduzidos pela secretária executiva, Juliana Pereira Guimarães (Sefaz/PE) em conjunto com a coordenadora-geral, Sayonara Pereira de Oliveira (SET/RN), o coordenador-geral adjunto, Milton César da Costa (Sefaz/RS) e o líder de produto GDFAZ/Virtual, Mário Brito (Sefaz/PR).

#### 2.2.8 Priorização das iniciativas (projetos/produtos) a serem desenvolvidas pelos membros do GDFAZ

Os trabalhos foram conduzidos pela secretária executiva, Juliana Pereira Guimarães (Sefaz/PE) em conjunto com a coordenadora-geral, Sayonara Pereira de Oliveira (SET/RN), o coordenador-geral adjunto, Milton César da Costa (Sefaz/RS) e o líder de produto GDFAZ/Virtual, Mário Brito (Sefaz/PR).

### 2.2.9 Apresentação da Proposta de Identidade Visual do GDFAZ

O Sr. Mário Brito (Sefaz/PR), líder de produto GDFAZ/Virtual, apresentou para votação uma Proposta de Identidade Visual do GDFAZ, criada pela Sefaz/PE, que foi aprovada por unanimidade pelos participantes do Grupo de Desenvolvimento do Servidor Fazendário – GDFAZ.

### 2.2.10 Apresentação do GT Gestão Estratégica de Pessoas

Apresentada pelo Sr. Esaú Aguiar (Sefaz/MS), uma nova visão do manual “Gestão Estratégica de Pessoas”, com o objetivo de tornar o manual um produto que sustente a iniciativa para a alta gestão nas Secretarias de Fazenda dos Estados (Secretários e Superintendentes). Obtendo, assim, os seguintes resultados:

- ✓ Desenvolver as áreas de Recursos Humanos nas Secretarias de Fazenda.
- ✓ Melhorar a assertividade dos processos de gestão de pessoas.
- ✓ Demonstrar à alta gestão o potencial e as vantagens da GEP.
- ✓ Reposicionar o GDFAZ como referência em solução de Desenvolvimento de Pessoas.

2.2.11 Definição dos Responsáveis e Formatos das Iniciativas (projetos/produtos) a serem desenvolvidas pelos membros do GDFAZ

**Planejamento Estratégico GDFAZ - 2018-2019**

Em: Agosto 2018

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PRI	INICIATIVAS	RESPONSÁVEIS
1. Fortalecer as capacidades individuais, ampliando a motivação e iniciativa nos membros do GDFAZ.	1	1.1 GDFAZ temáticos.	GRUPO GESTOR
	1	1.2 Definir perfil	Membros GDFAZ
	2	1.3 construir trilha básica para os integrantes do GDFAZ.	Alexandre/Adriana - RS Edgar-AL Elmiriam-TO Iolanda-MA, Penha - ES
2. Manter e ampliar representatividade e visibilidade do GDFAZ nos estados.	1	2.1 Estabelecer comunicação com secretários sobre benefícios e resultados da participação no GDFAZ.	GRUPO GESTOR
3. Aprimorar processos internos visando inovação.	1	3.1 Reavaliar (importância, aplicabilidade, complexidade) os processos internos do GDFAZ.	GRUPO GESTOR
	3	3.2 Realizar mapeamento dos processos críticos do GDFAZ.	Mário-PR Magal-AL Penha-ES Alexandre-RS Esaú-MS
4. Implementar política de comunicação	1	4.1 Definir e implementar Política de Comunicação Interna e Externa.	Mário - PR, Sayonara - RN
	1	4.2 Implementar a identidade visual do GDFAZ.	GRUPO GESTOR
5. Redefinir o portfólio de produtos do GDFAZ.	1	5.1 --> Revisar o portfólio --> Criar modelos e catálogo de produtos do GDFAZ. --> Padronizar os produtos do GDFAZ --> Redefinir Produtos	Ana Paula - PE, Esaú - MS
	x	5.2 Revisar e dar publicidade aos indicadores consolidados pelo GDFAZ, com base nas informações dos Estados.	GRUPO GESTOR
	1	5.3 Definir e monitorar os indicadores dos objetivos estratégicos do GDFAZ.	GRUPO GESTOR

## 2.2.12 Reunião das Equipes Relativas à Elaboração das Iniciativas (projetos/produtos)

### Planejamento Estratégico GDFAZ - 2018-2019

Em: Agosto 2018

OE	Iniciativa	Nº	MANUAIS	RESPONSÁVEIS
		1	Plano e Trilhas de Capacitação Processo interno GDFAZ - grupo gestor	Grupo Gestor
		2	Gestão Estratégica de Pessoas	Iolana (MA), <b>Esau</b> (MS), Gisele (SP), Luciana (SP)
1		3	Metodologia para Dimensionamento da Força de Trabalho	<b>Ana Paula</b> (PE), Esau (MS), Plínio (MS),
1;2		4	Gestão de Desempenho	<b>Saulo</b> (CE), Elmíriam (TO), Arlêdo (CE), Luciana (SP), Magal (AL)
Missão		5	Inovação na Administração Pública	Mário (PR), Juliana (PE), Saulo (CE), Germana (CE)
1		6	Preparação para Aposentadoria	Alexandre/Adriana (RS), Lucimar (GO), Glace (GO), Socorro, Ellen (AM), Blenda (MG)
1;2		7	Constituição de uma escola fazendária	Rodrigo (SP), <b>Nilma</b> (BA), Kiola (MA), Ana Cristina (PA)
1;2		8	Curso de Formação /Ambientação/ Acolhimento do novo servidor	Penha (ES), Mário (PR), Iolanda (MA), Márcia (PA)
1;2		9	Programa de Desenvolvimento Gerencial	Rodrigo (SP), Saulo (CE), Cleone (TO),
1;2		10	Gestão do Clima Organizacional	Ingrid (MT), Juliana (PE)
1;2		11	Políticas para realização de atividades fora do local de trabalho (teletrabalho)	Grupo Gestor
1;2		12	Técnicas de apresentação (curso EAD) - compor a Trilha de formação dos membros do GDFAZ	Margarida (CE), Esau (MS), Saulo (CE)
1;2		13	Mentoria	Juliana (PE), Ana Paula (PE)

### 3. UNIDADES FEDERADAS PRESENTES

Estiveram representadas 20 (vinte) unidades federadas: AL, AM, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MG, MT, MS, PA, PE, PR, RN, RO, RS, SC, SP e TO.

### 4. UNIDADES FEDERADAS AUSENTES

Não estiveram representadas 07 (sete) unidades federadas: AC, AP, PB, PI, RJ, RR e SE.

### 5. REUNIÃO DA SECRETARIA EXECUTIVA COM O ESTADO ANFITRIÃO DA 65ª REUNIÃO DO GDFAZ

Alinhamento das informações referentes ao conteúdo, à metodologia de trabalho e a logística para a realização da próxima reunião que ocorrerá em novembro no Estado do Ceará.

São Paulo - SP, 31 de agosto de 2018.

Responsáveis pela elaboração: Juliana Pereira Guimarães (Sefaz/PE), Secretária Executiva e Ellen Patrícia Nogueira da Costa (Sefaz/AM), Secretária Executiva Adjunta do GDFAZ.